Bijlage C: **Basisdienstverlening bij dienstverleningsovereenkomst 2022**

Bestuur en ondersteuning

Capaciteit in FTE	Verdeel-sleutel	Verdeel-sleutel	Verdeel-sleutel	Verdeel-sleutel
BUCH	Bergen	Uitgeest	Castricum	Heiloo
100,00%	32,09%	11,60%	34,71%	21,60%

Product/werkproces	Omschrijving	BUCH Capaciteit in FTE	Bergen (32,09%)	Uitgeest (11,60%)	Castricum (34,71%)	Heiloo (21,60%)
Facilitering bestuursorganen	Tot dit taakveld behoort de facilitering van de bestuursorganen: - college van burgemeester en wethouders (loonkosten, reis- en verblijfkosten e.d.); - raad en raadscommissies (vergoedingen, excursies e.d.); - de ondersteuning van de raad, de griffie; - regionale, landelijke en internationale bestuurlijke samenwerking; - lokale rekenkamer, lokale ombudsfunctie, accountantscontrole.	15,5	5,0	1,8	5,4	3,3
Burgerzaken	Tot dit taakveld behoren de volgende burgerzaken: - paspoorten en rijbewijzen; - bevolkingsregister; - straatnaamgeving en kadastrale informatie; - burgerschap; - verkiezingen, referenda; - Burgerzaken leges opbrengsten	28,1	9,0	3,3	9,7	6,1
Beheer overige gebouwen en gronden	Tot dit taakveld behoren taken met betrekking tot onroerend goed dat niet in exploitatie is en niet aan een specifiek beleidsveld is toe te delen: - beheer, verhuur, instandhouding van gebouwen, gronden en landerijen die de gemeente (al of niet tijdelijk) in bezit heeft en niet in exploitatie neemt.	6,0	1,9	0,7	2,1	1,3
Bedrijfsvoering	Tot dit taakveld behoren alle taken die samenhangen met de sturing en ondersteuning van medewerkers in het primaire proces:					
	- de gemeentesecretaris, domeinmanagers en teammanagers;	*30,0*	*9,6*	*3,5*	*10,4*	*6,5*
	- gebiedsregie [1)]	*3,5*	*1,1*	*0,4*	*1,2*	*0,7*
	- financiën, toezicht en controle gericht op de eigen organisatie;	*36,3*	*13,2*	*3,6*	*12,2*	*7,3*
	- personeel en organisatie;	*14,5*	*5,3*	*1,4*	*4,9*	*2,9*
	- inkoop (incl. aanbesteding en contractmanagement);	*6,3*	*2,3*	*0,6*	*2,1*	*1,3*
	- juridische zaken;	*10,2*	*3,7*	*1,0*	*3,4*	*2,1*
	- bestuurszaken en bestuursondersteuning;	*5,8*	*2,1*	*0,6*	*2,0*	*1,2*
	- informatievoorziening en automatisering van PIOFACH-systemen;	*48,6*	*17,6*	*4,8*	*16,3*	*9,8*
	- facilitaire zaken en huisvesting (incl. beveiliging);	*12,0*	*4,4*	*1,2*	*4,0*	*2,4*
	- documentaire informatievoorziening (DIV);	*22,2*	*8,1*	*2,2*	*7,4*	*4,5*
	- communicatie	*15,7*	*5,7*	*1,6*	*5,3*	*3,2*
	- Klant contact centrum	*11,3*	*4,1*	*1,1*	*3,8*	*2,3*
	- managementondersteuning primair proces, projectleiding en overig.	*23,8*	*8,6*	*2,4*	*8,0*	*4,8*
	Subtotaal bedrijfsvoering	240,1	85,8	24,5	81,0	48,8

Treasury en belastingen	Tot dit taakveld behoren de activiteiten van de gemeente met betrekking tot de treasury-functie en diverse belastingen: - financiering, beleggingen, dividenden etc. waaronder dividend nutsbedrijven; - heffing en invordering diverse gemeentelijke belastingen - bezwaar en beroep. - Verzorgen VPB aangifte, monitoren fiscale ontwikkelingen	4,0	1,3	0,5	1,4	0,9

1) Totale FTE gebiedsregie is 6,9 FTE, waarvan 3,4 FTE behoort tot taakveld "Facilitering bestuursorganen"

Veiligheid

Crisisbeheersing en brandweer	Tot dit taakveld behoren alle reguliere taken van de brandweer en taken in verband met het beperken en bestrijden van rampen en zware ongevallen: - brandbestrijding; - preventieve maatregelen ten behoeve van de fysieke veiligheid; - rampenbestrijding. - regie brandweer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Openbare orde en veiligheid	Tot dit taakveld behoren alle gemeentelijke taken op het gebied van de openbare orde en veiligheid: - toezicht en handhaving openbare orde, BOA's; - Wet Bibob en (bestuurlijke) aanpak georganiseerde criminaliteit; - bureau Halt; - preventie van criminaliteit; - opstellen en handhaven APV; - leges drank & horeca; - wet wapen en munitie (voorheen vuurwapenwet); - beleid, toezicht en ruiming van conventionele explosieven; - veilige woon- en leefomgeving; - antidiscriminatiebeleid; - doodsschouw (door de officier van Justitie gelast onderzoek i.v.m. de mogelijk niet natuurlijke doodsoorzaak); - dierenbescherming.	20,8	6,7	2,4	7,2	4,5

Verkeer, vervoer en waterstaat

Verkeer en vervoer	Tot dit taakveld behoren de taken op het gebied van verkeer te land (inclusief voetgangers) en bijbehorende droge infrastructuur: - verkeersbeleid; - verkeersmaatregelen: verkeersborden, verkeersregelinstallaties, bewegwijzering en straatmeubilair t.b.v. verkeersregulering; - beïnvloeden verkeersgedrag met het oog op verkeersveiligheid; - aanleg, reconstructie en onderhoud van verharde openbare ruimte: wegen, pleinen, fietspaden, voetpaden en overige verhardingen; - civiel technische kunstwerken: inspectie, beheer en onderhoud bruggen, tunnels spoorwegovergangen en dergelijke)	55,0	17,6	6,4	19,1	11,9

	- verlichting wegen: aanleg, beheer en onderhoud; - gladheidbestrijding: sneeuwruimen en strooien; - straatreiniging: schoonmaken en (toezien op) schoonhouden van de openbare ruimte van veeg- en zwerfafval; - reguleren openbare ruimte: vergunningen voor inritten, aanleg kabels, verhuren standplaatsen (grond, benzinestations); - verwijderen verkeersobstakels en vergunningen voor het tijdelijke plaatsen van voorwerpen op de openbare weg openbare weg.					
Parkeren	Tot dit taakveld behoren ontwikkeling en beheer van (afzonderlijke) parkeervoorzieningen: - inrichting en onderhoud open en gesloten parkeervoorzieningen; - baten en lasten die betrekking hebben op parkeervoorzieningen (exclusief de opbrengst van parkeerbelasting); - parkeermeters; - fietsenstalling.	1,4	0,4	0,2	0,5	0,3
Recreatieve havens	Tot dit taakveld behoren havens voor de recreatieve scheepvaart: - jachthaven; - passantenhaven; - liggelden en havengelden.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Economische havens en waterwegen	Tot dit taakveld behoren taken ten behoeve van de (beroeps)scheepvaart en de bijbehorende infrastructuur: - baggerwerkzaamheden; - doorgaande waterwegen: bebakening, ijsbestrijding, inrichting en gebruik van de oevers door inspectie, beheer onderhoud en vervanging van de walkanten; - ligplaatsen en vergunningen bedrijfsvaartuigen, lig- en aanlegplaatsen voor beroepsvaart; - in stand houden van oevers van watergangen achter dijken ter waarborging van de stabiliteit van de kering en het verpompen van overtollig water uit lager gelegen gebieden (onderbemalingen);	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Openbaar vervoer	Tot dit taakveld behoren taken op het gebied van openbaar vervoer en bijbehorende (omvangrijke) investeringen - bus, tram en metro; - taxivervoer; - veerdiensten; - voorzieningen en informatievoorziening ter ondersteuning van het openbaar vervoer; - busstation, metrostation, multimodaal knooppunt; - OV experimenten.	0,9	0,3	0,1	0,3	0,2

Economie

Economische ontwikkeling	Tot dit taakveld behoort algemeen beleid ter versterking van de economische bedrijvigheid:	3,8	1,2	0,4	1,3	0,8

	- clusterontwikkeling en versterking van sectoren, stimulering van (samenwerkings-)projecten van onderzoeksinstellingen en bedrijven; - lokale, regionale, bovenregionale, internationale op versterking van de economische structuur en innovatie gerichte samenwerkingsverbanden; - samenwerking met bedrijfsleven en kennis- en onderzoeksinstellingen; - ontwikkelen van stedelijke en wijkgerichte economische programma's.					
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	Tot dit taakveld behoren activiteiten gericht op fysieke condities scheppen voor alle vormen van bedrijvigheid: - grondexploitatie bedrijventerreinen; - ontwikkeling en onderhoud van bedrijfslocaties en (her)ontwikkeling van bedrijfspanden; - herstructurering en verduurzaming bedrijfslocaties; - investeringen in winkelgebieden en winkelstrips; - werkzaamheden t.b.v. land- en tuinbouwgronden.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	Tot dit taakveld behoren de op bedrijven en ondernemers (inclusief bedrijven en ondernemers in land- en tuinbouw en veeteelt) gerichte ondersteuning en dienstverlening van de gemeente: - bedrijvenloket, ondernemersloket; - stimuleren van en onderwijs aan startende ondernemers; - aantrekken en faciliteren van nieuwe bedrijven; - regelen straathandel, markten alsook veemarkten; - de BIZ-bijdrage; - marktgelden en staanplaatsgelden markten.	0,8	0,3	0,1	0,3	0,2
Economische promotie [2)]	Tot dit taakveld behoren activiteiten gericht op het "op de kaart zetten" van de gemeente: - promotionele activiteiten, gericht op het aantrekken van nieuwe bedrijvigheid en nieuwe werkers; - aantrekken van overige instellingen ter versterking van het profiel van de gemeente; - investeren in bovenlokale, regionale, landelijke en internationale kennis- en economische relatienetwerken; - promotie toerisme; - beurzen en jaarmarkten; - toeristenbelasting; - forensenbelasting;	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

2) Capaciteit Economische promotie is opgenomen bij Economische ontwikkeling

Onderwijs

Openbaar basisonderwijs	Tot dit taakveld behoren de gemeentelijke taken met betrekking tot het openbaar basisonderwijs: - primair openbaar basisonderwijs, bewegingsonderwijs; - de huur van bijvoorbeeld een gymnastieklokaal; - passend onderwijs.	0,5	0,2	0,1	0,2	0,1
Onderwijshuisvesting	Tot dit taakveld behoren de gemeentelijke taken op het gebied van onderwijshuisvesting voor openbaar en bijzonder onderwijs: - nieuwbouw, aanpassing en uitbreiding van bestaande schoolgebouwen; - de verhuur van (bijvoorbeeld een gymnastieklokaal); - opstellen programma onderwijshuisvesting; - vandalismebestrijding.	4,9	1,6	0,6	1,7	1,1
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	Tot dit taakveld behoren het lokaal onderwijsbeleid en de leerlingenvoorzieningen: - onderwijsondersteuning: ondersteuning leerkrachten en directie; - uitgaven bijzonder onderwijs (excl. huisvesting); - achterstandenbeleid; - coördinatie samen naar school, passend onderwijs; - volwasseneducatie; - peuterspeelzalen; - leerling-zorg en leerlingbegeleiding; - leerlingenvervoer; - stimuleren schooldeelname: leerplicht en voorkomen voortijdig schoolverlaten.	2,7	0,9	0,3	0,9	0,6

Sport

Sportbeleid en activering	Tot dit taakveld behoren de niet-fysieke maatregelen ter stimulering van professionele- en amateursport: - stimuleren van (amateur en professionele) topsport; - ondersteunen en stimuleren recreatieve sportbeoefening; - ondersteunen van organisaties die zich met sport bezig houden; - sport in de buurt en combinatiefuncties.	1,8	0,6	0,2	0,6	0,4
Sportaccommodaties	Tot dit taakveld behoren alle accommodaties voor sportbeoefening: - sporthallen, zwembaden etc.; - (groene en kunst)velden, terreinen en opstallen, inclusief faciliteiten en technische voorzieningen; - trapveldjes in de wijk.	7,7	2,5	0,9	2,7	1,7

Cultuur

Cultuurpresentatie, -prod. en - part	Tot dit taakveld behoren activiteiten ter bevordering van beeldende kunst, muziek, dans en toneel: - subsidiëren van de culturele sector; - accommodaties voor beeldende kunst; - kunstaankopen waaronder kunstwerken in de openbare ruimte; - kunstzinnige vorming en cultuureducatie, bevorderen van een educatief aanbod; - culturele manifestaties waaronder herdenkingen; - overkoepelende organen voor kunstbeoefening.	2,4	0,8	0,3	0,8	0,5
Musea	Tot dit taakveld behoren activiteiten gericht op het verwerven, behouden, wetenschappelijk onderzoeken en presenteren van kunst en cultuur: - musea, exposities; - archeologie, heemkunde; - historische archieven.	1,1	0,3	0,1	0,4	0,2
Cultureel erfgoed	Tot dit taakveld behoren taken gericht op conserveren en voor publiek toegankelijk maken van cultureel erfgoed: - historische gebouwen, beschermde stads- en dorpsgezichten en overige objecten met historische waarde in de publieke ruimte; - subsidie, beheer, onderhoud, toezicht en handhaven van cultureel erfgoed; - het (digitaal) zichtbaar maken van cultuurhistorische waarden.	4,8	1,5	0,6	1,7	1,0
Media	Tot dit taakveld behoren de zorg voor fysieke en elektronische cultuurdragers: - bibliotheken, artotheek, videotheek; - lokale pers, lokale omroep; - lokale informatievoorziening (bijvoorbeeld m.b.v. ICT); - overkoepelende organen.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Openbaar groen en (openlucht) recreatie

Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Tot dit taakveld behoren openbaar groen, natuur en recreatie: - natuurbescherming, onderhoud bos, heide en overige natuurgebieden; - aanleg, onderhoud openbaar groen inclusief plaatsen en onderhouden van kunstwerken in de openbare ruimte; - aanleg en onderhoud van openbaar water: vijvers en kleine watergangen, waaronder schoonhouden sloten, onderhouden taluds en betuining; - aanleg en onderhoud van speelvoorzieningen, recreatievoorzieningen;	83,7	26,9	9,7	29,1	18,1

Sociaal domein

Samenkracht en burgerparticipatie	Tot dit taakveld behoren algemene voorzieningen (waarvoor geen individuele beschikking van de gemeente nodig is) gericht op participatie:	4,8	1,5	0,6	1,7	1,0

	- ondersteunen op participatie gerichte burgerinitiatieven, ondersteuning vrijwilligers en mantelzorg; - sociaal en cultureel werk, Algemeen Maatschappelijk Werk (AMW), wijkopbouw; - preventie (bijv. eenzaamheidsbestrijding, preventie op het gebied van GGZ); - buurt- en clubhuizen; - collectief aanvullend vervoer; - toegankelijkheid voorzieningen (inclusie); - kinderopvang: toezicht op en handhaving van de kwaliteit van de kinderopvang en peuterspeelzalen; - noodopvang vluchtelingen; - vreemdelingen.					
Wijkteams	Tot dit taakveld behoren alle loketvoorzieningen gericht op het identificeren van eigen kracht en het geleiden naar de juiste vorm van individuele ondersteuning (maatwerkvoorzieningen en - dienstverlening): - voorlichting; - advisering; - cliëntondersteuning; - toegang tot 1e en 2e lijnsvoorzieningen; - preventie; - vroegsignalering	60,8	19,5	7,1	21,1	13,1
Inkomensregelingen [3)]	Tot dit taakveld behoren alle inkomens- en bijstandvoorzieningen: - inkomensvoorzieningen en loonkostensubsidies op grond van de Participatiewet; - geneeskundige en andere adviezen in verband met de bijstandsverlening; - IOAW (Wet inkomensvoorzieningen oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers); - IOAZ (Wet inkomensvoorzieningen oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen); - kosten van levensonderhoud uit het Besluit bijstandsverlening zelfstandigen (Bbz 2004); - kosten levensonderhoud voor startende ondernemers uit Bbz 2004; - sociale zekerheidsregelingen van het rijk zoals bijvoorbeeld eenmalige uitkeringen voor minima;	14,8	4,7	1,7	5,1	3,2
Begeleide participatie [3)]	Tot dit taakveld behoren voorzieningen ter bevordering van maatschappelijke participatie <u>die niet gericht zijn op doorstromen</u> naar arbeid: - beschut werken; - bestaande werkverbanden sociale werkvoorziening, bestaande Wsw en begeleid werken dienstbetrekkingen; - dagbesteding	1,3	0,4	0,2	0,5	0,3
Arbeidsparticipatie [3)]	Tot dit taakveld behoren alle op arbeid gerichte participatie- en re-integratievoorzieningen:	6,1	1,9	0,7	2,1	1,3

	- re-integratie-instrumenten, waaronder Work First, proefplaatsing, participatieplaatsen, vrijwilligerswerk/ - sociale activering, detacheringsbanen, scholing, duale trajecten; - Erkenning van Verworven Competenties (EVC), ondersteuning bij starten van een eigen bedrijf, bepaalde vormen van tijdelijke loonkostensubsidie (voor zover ingezet als re-integratie-instrument); - stimuleringsmaatregelen, waaronder Inkomensvrijlating, stimuleringspremies, vrijlating onkosten - vergoeding vrijwilligerswerk, onkostenvergoedingen, No-riskpolis; - voorzieningen, waaronder Jobcoach, begeleiding Werkvoorzieningen zoals: werkplekaanpassingen, vervoersvoorzieningen, doventolk, brailleregels, aangepaste rolstoel etc.; - loonwaardebepaling; - inburgering (WI) cursus Nederlands; - voorzieningen ter voorbereiding van een zelfstandig bestaan als startend ondernemer en ter begeleiding van startende ondernemers uit het Besluit bijstandsverlening zelfstandigen (Bbz).					
Maatwerkvoorziening (WMO)	Tot dit taakveld horen materiële voorzieningen om zelfstandig te kunnen functioneren (WMO) voor mensen met fysieke beperkingen die op basis van een beschikking verstrekt worden: - huisautomatisering (domotica); - woningaanpassingen; - hulpmiddelen; - overige voorzieningen gehandicapten; - eigen bijdragen.	6,8	2,2	0,8	2,3	1,5
Maatwerkdienstverlening 18+	Tot dit taakveld behoort dienstverlening aan individuele cliënten met een beperking (fysiek/psychisch), die zelfstandig wonen en die ondersteuning behoeven in de vorm van beschikbare uren op basis van een toekenningsbeschikking: - individuele begeleiding; - huishoudelijke verzorging; - respijtzorg ten behoeve van mantelzorgers; - individueel vervoer; - financiële tegemoetkoming voor personen met een fysieke beperking, een psychische of psychosociale beperking van daarmee verband houdende extra kosten; - schuldhulpverlening; - PGB WMO; - eigen bijdragen.	11,2	3,6	1,3	3,9	2,4
Maatwerkdienstverlening 18-	Tot dit taakveld behoren vormen van jeugdhulp die door de gemeente als individuele (niet vrij toegankelijke) voorziening worden aangemerkt waaronder begrepen: - begeleiding 18-, jeugd- en opvoedhulp; - jeugd-GGZ; - jeugdzorg aan verstandelijk beperkten; - vervoer (18-); - PGB Jeugd; - persoonlijke verzorging en kortdurend verblijf voor de doelgroep 18-; - jeugdzorg-plus (gesloten jeugdhulp).	19,1	6,1	2,2	6,6	4,1

Ge-escaleerde zorg 18+ [4]	Tot dit taakveld behoren alle opvang- en beschermd wonen-voorzieningen met inbegrip van eventuele maatwerkdienstverlening en maatwerkvoorzieningen voor personen die in de betreffende opvangvoorzieningen verblijven: - vrouwenopvang, aanpak huiselijk geweld (Veilig thuis); - beschermd wonen voor personen met psychische of psychosociale problemen; - inloopfunctie GGZ; - maatschappelijke opvang voor cliënten met een meervoudige problematiek, waaronder verslaving; - WMO maatwerkdienstverlening en - maatwerkvoorzieningen bij opvang.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ge-escaleerde zorg 18-	Tot dit taakveld behoren maatregelen gericht op de opvang en het verbeteren van de veiligheid van kinderen en jeugdigen 18- met inbegrip van maatwerk dienstverleningsmaatregelen voor jeugdigen die in de desbetreffende opvangvoorzieningen verblijven: - kinderbeschermingsmaatregelen, aanpak kindermishandeling; - jeugdreclassering; - opvang (18-); - vrouwenopvang/huiselijk geweld (18-); - beschermd wonen (18-); - programma's rond verslaving (18-); - PGB jeugd; - individuele maatwerkdienstverlening voor jeugdigen 18- in opvangvoorziening;	10,0	3,2	1,2	3,5	2,1

3) Sociaal domein is nog inclusief FTE die overgaan naar SORA
4) Sociaal domein is nog exclusief capaciteit nieuwe taak i.v.m. beschermd wonen

Volksgezondheid en Milieu

Volksgezondheid	Tot dit taakveld behoren maatregelen ter bescherming van de gezondheid van de bevolking als geheel, van specifieke risicogroepen, van jeugd en van ouderen: - het monitoren van de gezondheidssituatie; - uitvoering van preventieprogramma's, het vroegtijdig signaleren van specifieke stoornissen en - gezondheidsbedreigende factoren; - uitvoering van programma's voor gezondheidsbevordering en maatregelen tegen bedreigingen van de gezondheid; - bestrijding van infectieziekten en aanbieden van vaccinaties; - het geven van voorlichting, advies en begeleiding; - het geven van prenatale voorlichting aan aanstaande ouders; - het bewaken van gezondheidsaspecten in bestuurlijke beslissingen; - het bevorderen van medisch milieukundige zorg; - het bevorderen van technische hygiëne zorg; - het bevorderen van psychosociale hulp bij rampen;	1,8	0,6	0,2	0,6	0,4
Riolering	Tot dit taakveld behoren de gemeentelijke taken ten aanzien van afvalwater en de waterhuishouding: - opvang en verwerking van afval- en hemelwater; - inzameling en transport huishoudelijk- en bedrijfsafvalwater; - voorkomen van grondwaterproblemen, onder meer door afvoer van overtollig grondwater; - rioolwaterzuivering; - bestrijding verontreiniging oppervlaktewater; - baten rioolheffing; - kosten van de heffing en invordering van de rioolheffing.	15,5	5,0	1,8	5,4	3,3
Afval	Tot dit taakveld behoren de inzameling en verwerking van bedrijfs- en huishoudelijk afval: - afvalscheiding en recycling; - vuilophaal en afvoer; - vuilstort en verwerking; - baten afvalstoffenheffing en reinigingsrechten; - kosten van de heffing en invordering van de afvalstoffenheffing.	31,1	1,2	7,0	13,2	9,8
Milieubeheer	Tot dit taakveld behoren gemeentelijke taken ter bescherming van het milieu waaronder: - de bescherming en de sanering van de kwaliteit van de bodem en de atmosfeer; - de beheersing van geluidhinder; - bescherming tegen straling en dergelijke; - verplaatsing van milieuhinderlijke bedrijven; - ongediertebestrijding; - omgevingsdiensten. - energietransitie en klimaatadaptatie	9,1	2,9	1,0	3,1	2,0
Begraafplaatsen en crematoria	Tot dit taakveld behoren gemeentelijke taken op het terrein van de lijkbezorging:	11,6	3,7	1,3	4,0	2,5

	- begraafplaatsen en crematoria; - lijkschouw (het vaststellen dat de betrokkene is overleden); - baten begraafplaatsrechten; - baten afkoopsommen grafrechten.					

Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Ruimtelijke ordening	Tot dit taakveld behoren taken op grond van de Wet ruimtelijke ordening: - voorbereiden van vaststellen structuurplannen en - visies; - BGT (Basisregistratie Grootschalige Topografie); - voorbereiden en vaststellen bestemmingsplannen; - CAI, breedband en glasvezel aanleg; - faciliterend grondbeleid (passief grondbeleid).	18,1	5,8	2,1	6,3	3,9
Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	Tot dit taakveld behoren activiteiten op het gebied van gemeentelijke bouwgrondexploitatie: - grondverwerving, bouw- en woonrijp maken; - bovenwijkse voorzieningen ten behoeve van de bouwgrondcomplexen; - verkoop van bouwrijpe gronden; - in het voorkomende geval onschadelijk maken en verwijderen van explosieven.	3,2	1,0	0,4	1,1	0,7
Wonen en bouwen	Tot dit taakveld behoren gebiedsontwikkeling, woningvoorraad en huisvestingsvoorziening: - (leges) omgevingsvergunning; - bouwtoezicht; - basisregistratie adressen en gebouwen (BAG); - woningbouw en woningverbetering, renovatie; - woonruimteverdeling, woningsplitsingsvergunning, woonvergunning; - stedelijke vernieuwing: gebiedsgerichte aanpak woningvoorraad, woonomgeving en voorzieningen.	56,2	18,0	6,5	19,5	12,1

TOTAAL	**767,4**	**246,3**	**89,0**	**266,4**	**165,8**

Controletotaal	767,4	246,3	89,0	266,4	165,8
Verschil	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
	767,4				
	0,0000				

Afval	Bergen	Uitgeest
Kostenverdeelstaay	11,37	4,11
Tariefsberekening afval (mail Michel Koot)	1,20	6,96
Verschil	10,17	-2,85

Bedrijfsvoering (exclusief leidinggeven en gebiedsregie)		
- financiën, toezicht en controle gericht op de eigen organisatie;	11,41	4,13
- personeel en organisatie;	4,56	1,65
- inkoop (incl. aanbesteding en contractmanagement);	1,97	0,71
- juridische zaken;	3,22	1,16
- bestuurszaken en bestuursondersteuning;	1,83	0,66
- informatievoorziening en automatisering van PIOFACH-systemen;	15,25	5,51
- facilitaire zaken en huisvesting (incl. beveiliging);	3,76	1,36
- documentaire informatievoorziening (DIV);	6,97	2,52
- communicatie	4,93	1,78
- Klant contact centrum	3,55	1,28
- managementondersteuning primair proces, projectleiding en overig.	7,46	2,70
	64,93	23,47
Na correctie	75,09	20,62
Verschil in %	115,66%	87,85%
Gecorrigeerde cijfers		
- financiën, toezicht en controle gericht op de eigen organisatie;	13,20	3,62
- personeel en organisatie;	5,28	1,45
- inkoop (incl. aanbesteding en contractmanagement);	2,28	0,63
- juridische zaken;	3,72	1,02
- bestuurszaken en bestuursondersteuning;	2,12	0,58
- informatievoorziening en automatisering van PIOFACH-systemen;	17,64	4,84
- facilitaire zaken en huisvesting (incl. beveiliging);	4,35	1,19
- documentaire informatievoorziening (DIV);	8,06	2,21
- communicatie	5,70	1,57
- Klant contact centrum	4,10	1,13
- managementondersteuning primair proces, projectleiding en overig.	8,63	2,37
	75,09	20,62
Verschil		
- financiën, toezicht en controle gericht op de eigen organisatie;	1,79	-0,50
- personeel en organisatie;	0,71	-0,20
- inkoop (incl. aanbesteding en contractmanagement);	0,31	-0,09
- juridische zaken;	0,50	-0,14
- bestuurszaken en bestuursondersteuning;	0,29	-0,08
- informatievoorziening en automatisering van PIOFACH-systemen;	2,39	-0,67
- facilitaire zaken en huisvesting (incl. beveiliging);	0,59	-0,17
- documentaire informatievoorziening (DIV);	1,09	-0,31
- communicatie	0,77	-0,22

- Klant contact centrum	0,56	-0,16
- managementondersteuning primair proces, projectleiding en overig.	1,17	-0,33
	10,17	-2,85

Castricum	Heiloo	Totaal
12,30	7,65	35,42
13,17	9,78	31,11
-0,87	-2,13	4,31
12,35	7,68	35,57
4,94	3,07	14,22
2,13	1,33	6,15
3,48	2,16	10,02
1,98	1,23	5,72
16,50	10,27	47,54
4,07	2,53	11,72
7,54	4,69	21,72
5,33	3,32	15,37
3,84	2,39	11,05
8,07	5,02	23,26
70,23	43,70	202,33
69,35	41,57	206,64
98,75%	95,13%	102,13%
12,19	7,31	36,33
4,87	2,92	14,52
2,11	1,26	6,28
3,43	2,06	10,23
1,96	1,17	5,84
16,29	9,77	48,55
4,02	2,41	11,97
7,45	4,46	22,18
5,27	3,16	15,70
3,79	2,27	11,29
7,97	4,78	23,75
69,35	41,57	206,64
-0,15	-0,37	0,76
-0,06	-0,15	0,30
-0,03	-0,06	0,13
-0,04	-0,11	0,21
-0,02	-0,06	0,12
-0,21	-0,50	1,01
-0,05	-0,12	0,25
-0,09	-0,23	0,46
-0,07	-0,16	0,33

-0,05	-0,12	0,24
-0,10	-0,24	0,50
-0,87	-2,13	4,31

	Domein	Team
	Beheer Openbare Ruimte	Afval
	Beheer Openbare Ruimte	Afval
	Beheer Openbare Ruimte	Afval
	Beheer Openbare Ruimte	Afval
	Beheer Openbare Ruimte	Afval
	Beheer Openbare Ruimte	Afval
	Beheer Openbare Ruimte	Afval
Leidinggeve	Beheer Openbare Ruimte	Afval
	Beheer Openbare Ruimte	Procesregie
	Beheer Openbare Ruimte	Procesregie
	Beheer Openbare Ruimte	Algemeen BOR
	Beheer Openbare Ruimte	Beheer Openbare Ruimte
	Beheer Openbare Ruimte	Beheer Openbare Ruimte
	Beheer Openbare Ruimte	Beheer Openbare Ruimte
	Beheer Openbare Ruimte	Beheer Openbare Ruimte
	Beheer Openbare Ruimte	Beheer Openbare Ruimte
	Beheer Openbare Ruimte	Beheer Openbare Ruimte
Leidinggeve	Beheer Openbare Ruimte	Beheer Openbare Ruimte
	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
Leidinggeve	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
	Beheer Openbare Ruimte	BenB en gemeentelijke eigendom
	Beheer Openbare Ruimte	Projecten
	Beheer Openbare Ruimte	Projecten
Leidinggeve	Beheer Openbare Ruimte	Projecten
	Beheer Openbare Ruimte	Projecten
	Beheer Openbare Ruimte	Projecten
	Beheer Openbare Ruimte	Projecten
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord

	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
Leidinggeve	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
Manageme	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Noord
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
Leidinggeve	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
Manageme	Beheer Openbare Ruimte	Wijkteam Zuid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
Leidinggeve	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Toezicht, Handhaving & Veiligheid
Leidinggeve	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Vergunningen
Leidinggeve	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed

	Ruimtelijke Ontwikkeling	Beleid & Vastgoed
Leidinggeve	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
Financiën	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
Manageme	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
Financiën	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
	Ruimtelijke Ontwikkeling	Plannen en Projecten
JZ	Bedrijfsvoering	Team Advies
Manageme	Bedrijfsvoering	Team Advies
P&O	Bedrijfsvoering	Team Advies
Financiën	Bedrijfsvoering	Team Advies
P&O	Bedrijfsvoering	Team Advies
P&O	Bedrijfsvoering	Team Advies
Inkoop	Bedrijfsvoering	Team Advies
Inkoop	Bedrijfsvoering	Team Advies
Inkoop	Bedrijfsvoering	Team Advies
JZ	Bedrijfsvoering	Team Advies
Inkoop	Bedrijfsvoering	Team Advies
JZ	Bedrijfsvoering	Team Advies
Inkoop	Bedrijfsvoering	Team Advies
JZ	Bedrijfsvoering	Team Advies
Inkoop	Bedrijfsvoering	Team Advies
Leidinggeve	Bedrijfsvoering	Team Advies
	Bedrijfsvoering	Team Advies
Facilitair	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Manageme	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Facilitair	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Facilitair	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Manageme	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Facilitair	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Facilitair	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Facilitair	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Leidinggeve	Bedrijfsvoering	Team Ondersteuning
Financiën	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
Leidinggeve	Bedrijfsvoering	Team Informatisering

I&A	Bedrijfsvoering	Team Informatisering
I&A	Bedrijfsvoering	Team Digitaal
I&A	Bedrijfsvoering	Team Digitaal
I&A	Bedrijfsvoering	Team Digitaal
I&A	Bedrijfsvoering	Team Digitaal
Leidinggeve	Bedrijfsvoering	Team Digitaal
I&A	Bedrijfsvoering	Team Digitaal
Bestuursza	Bedrijfsvoering	Team Regie
Financiën	Bedrijfsvoering	Team Regie
Gebiedsreg	Bedrijfsvoering	Team Regie
Bestuursza	Bedrijfsvoering	Team Regie
Leidinggeve	Bedrijfsvoering	Team Regie
Financiën	Bedrijfsvoering	Team Administratie
JZ	Bedrijfsvoering	Team Administratie
P&O	Bedrijfsvoering	Team Administratie
P&O	Bedrijfsvoering	Team Administratie
P&O	Bedrijfsvoering	Team Administratie
P&O	Bedrijfsvoering	Team Administratie
Financiën	Bedrijfsvoering	Team Administratie
Financiën	Bedrijfsvoering	Team Administratie
Financiën	Bedrijfsvoering	Team Administratie
	Bedrijfsvoering	Team Administratie
	Bedrijfsvoering	Team Administratie
Leidinggeve	Bedrijfsvoering	Team Administratie
Financiën	Bedrijfsvoering	Team Administratie
Manageme	Bedrijfsvoering	Overig
Leidinggeve	Directie	Directie
Leidinggeve	Directie	Directie
Financiën	Directie	Directie
Leidinggeve	Samenleven	Team Jeugd
	Samenleven	Team Jeugd
	Samenleven	Team Jeugd
	Samenleven	Team Jeugd
	Samenleven	Team Jeugd
	Samenleven	Team Jeugd
	Samenleven	Team Jeugd
	Samenleven	Team Jeugd
	Samenleven	Team Jeugd
Leidinggeve	Samenleven	Team WMO
	Samenleven	Team WMO
	Samenleven	Team WMO
	Samenleven	Team WMO
	Samenleven	Team WMO
Leidinggeve	Samenleven	Team Beleid
	Samenleven	Team Beleid
	Samenleven	Team Beleid
	Samenleven	Team Beleid
	Samenleven	Team Beleid
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
Leidinggeve	Samenleven	Team Bedrijfsvoering

	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
	Samenleven	Team Bedrijfsvoering
Leidinggeve	Samenleven	Team Participatie
	Samenleven	Team Participatie
	Samenleven	Team Participatie
	Samenleven	Team Participatie
	Samenleven	Team Participatie
	Samenleven	Team Participatie
Leidinggeve	Inwoners en Ondernemers	Team Balie, Ontvangst en Burgerzaken
Manageme	Inwoners en Ondernemers	Team Balie, Ontvangst en Burgerzaken
	Inwoners en Ondernemers	Team Balie, Ontvangst en Burgerzaken
	Inwoners en Ondernemers	Team Balie, Ontvangst en Burgerzaken
Financiën	Inwoners en Ondernemers	Team Balie, Ontvangst en Burgerzaken
	Inwoners en Ondernemers	Team Balie, Ontvangst en Burgerzaken
KCC	Inwoners en Ondernemers	Team Telefoon en Sociale Media
KCC	Inwoners en Ondernemers	Team Telefoon en Sociale Media
Manageme	Inwoners en Ondernemers	Team Algemeen I&O (team Rob Santen)
	Inwoners en Ondernemers	Team Subsidieloket
	Inwoners en Ondernemers	Team Subsidieloket
Leidinggeve	Inwoners en Ondernemers	Team Communicatie
Communica	Inwoners en Ondernemers	Team Communicatie
Communica	Inwoners en Ondernemers	Team Communicatie
Communica	Inwoners en Ondernemers	Team Communicatie
Communica	Inwoners en Ondernemers	Team Communicatie
Communica	Inwoners en Ondernemers	Team Communicatie
Communica	Inwoners en Ondernemers	Team Communicatie
Communica	Inwoners en Ondernemers	Team Communicatie
Leidinggeve	Inwoners en Ondernemers	Team DIM
DIV	Inwoners en Ondernemers	Team DIM
DIV	Inwoners en Ondernemers	Team DIM
DIV	Inwoners en Ondernemers	Team DIM
DIV	Inwoners en Ondernemers	Team DIM
DIV	Inwoners en Ondernemers	Team DIM

fuctie	te verd fte	2021	2022
Medewerker afvalbrengdepot	4,00	210.100	216.500
Medewerker reiniging	13,89	754.300	751.300
Meewerkend voorman afvalbrengdepot	3,00	182.200	187.700
Supervisor Afval	1,60	114.900	118.500
Afvalcoach	0,67	51.100	52.600
Senior medewerker	0,89	58.200	60.100
Communicatiemedewerker	0,67	56.700	58.400
Teammanager	1,00	161.100	104.500
Procesregisseur	4,89	454.600	468.500
Financieel specialist	1,00	84.900	87.500
leer/werktraject	0,00	40.000	40.000
Beheerder	9,89	814.600	839.500
Beleidsmedewerker	4,56	353.900	374.700
Databeheerder	0,78	59.400	61.200
Groentechnicus/VTA controle	1,60	122.100	125.800
Medewerker groen en spelen	2,89	187.000	192.800
Medewerker verkeer	4,00	287.700	296.500
Teammanager	1,00	108.900	112.200
Beleidsmedewerker	7,31	584.900	613.500
Gebouwenbeheerder	3,00	249.500	257.100
Medewerker begraafplaats administratie	1,72	102.300	105.400
Medewerker beheer afval	0,81	66.400	68.500
Medewerker Beleid en Beheer	1,89	132.800	136.900
Sportveldenbeheerder	0,39	29.000	30.000
Teammanager	1,00	108.900	112.200
Technisch medewerker	4,00	211.000	217.300
Veerpont schipper	1,00	62.100	64.000
Projectleider civiel	7,56	592.600	653.900
Projectmedewerker	1,00	67.500	69.500
Teammanager	1,00	108.900	112.200
Technisch tekenaar	2,56	171.100	176.300
Toezichthouder/werkvoorbereider civiel	5,85	426.800	439.900
Vergunningverlener/toezichthouder K&L	3,00	200.400	206.500
Medewerker	30,19	1.641.694	1.728.100
Medewerker begraafplaats	3,80	210.800	217.100
Medewerker bomenploeg	3,00	166.400	171.400
Medewerker garage	2,70	148.800	153.300
Medewerker wegen & verkeer	12,78	677.700	698.000
Medior medewerker	1,78	101.300	104.400
Meewerkend voorman	6,00	364.500	375.400

Meewerkend voorman begraafplaats	1,00	60.700	62.600
Meewerkend voorman serviceteam	2,00	119.700	123.400
Specialist pompen & gemalen	1,00	55.500	57.100
Teammanager	1,00	108.000	111.400
Wijkbeheerder	4,50	377.200	388.500
Medewerker	27,19	1.409.800	1.452.400
Medewerker begraafplaats	4,00	221.900	228.500
Medewerker bomenploeg	2,78	157.200	161.900
Medewerker garage	2,00	110.900	114.300
Medewerker sportvelden	3,61	200.400	206.400
Medewerker wegen & verkeer	5,00	262.400	270.200
Medior medewerker	0,66	36.100	37.100
Meewerkend voorman	5,00	303.700	312.900
Meewerkend voorman begraafplaats	1,00	60.700	62.600
Meewerkend voorman serviceteam	1,00	60.700	62.600
Meewerkend voorman sportvelden	1,00	51.900	53.500
Senior Specialist pompen & gemalen	1,00	60.700	62.600
Teammanager	1,00	208.200	119.800
Wijkbeheerder	4,00	339.000	349.200
Adviseur Openbare Orde en Veiligheid	3,39	326.000	335.800
Medewerker Openbare Orde en Veiligheid	2,76	210.900	217.200
Teammanager THV	1,00	117.500	121.000
Bibob coördinator	1,00	96.700	99.600
Senior juridisch adviseur	1,89	178.600	184.100
Juridisch Adviseur THV	6,58	492.700	508.000
Senior beleidsmedewerker THV	1,00	96.700	99.600
Medewerker THV	0,89	34.400	35.500
Senior handhaver/BOA	5,00	335.300	345.500
Handhaver/BOA	4,00	237.400	244.600
Constructeur	1,00	84.900	87.500
Toezichthouder bouw	5,89	431.400	444.400
Toezichthouder brandveiligheid	1,00	67.500	69.500
Teammanager Vergunningen	1,00	108.900	112.200
Projectleider klantbegeleiding vergunningen	1,00	84.900	87.500
Senior medewerker vergunningen	6,00	509.400	524.700
Senior beleidsmedewerker vergunningen	1,00	96.700	99.600
Medewerker vergunningen	12,45	949.200	977.800
Junior medewerker vergunningen	1,00	67.500	69.500
Administratief medewerker	3,08	165.000	170.100
Administratief medewerker vergunningen	1,55	87.600	90.400
Juridisch adviseur vergunningen	2,64	209.800	216.200
Teammanager Beleid & Vastgoed	1,00	112.500	116.000
Programmaleider klimaat	0,89	96.700	99.600
Junior beleidsmedwerker energietransitie	0,89	62.200	70.000
Juridisch Adviseur Vastgoed & Grondzaken	3,63	313.500	323.100
Senior Beleidsmedewerker RO	5,78	581.200	598.600
Beleidsmedewerker Beleid & Vastgoed	17,05	1.485.100	1.529.900
Juridisch medewerker vastgoed & grondzaken	1,55	111.700	115.200
Strandbeheerder	1,00	71.800	74.100
Medewerker vastgoed & grondzaken	1,72	99.600	102.800

Administratief medewerker beleid&vastgoed	0,56	30.100	31.000
Teammanager Plannen & Projecten	1,00	117.500	121.000
Strategisch Projectleider	3,00	336.800	346.900
Financieel specialist	1,00	84.900	87.500
Implementatiemanager omgevingswet/accounthouder	0,67	67.100	69.100
Senior beleidsmedewerker plannen en projecten	7,21	656.500	676.400
Beleidsmedewerker plannen en projecten	13,00	1.075.400	1.108.100
Medewerker RO	2,47	177.600	183.200
Gebiedseconoom	1,00	96.700	99.600
Financieel administratief medewerker	1,00	67.500	69.500
Medewerker Plannen en Projecten	0,61	41.300	42.500
Allround juridisch adviseur	1,00	79.700	82.200
Ambtelijk secretaris OR	0,78	59.400	61.200
ARBO Adviseur	0,89	75.600	77.900
Businesscontroller	11,11	1.051.800	1.084.200
Beleidsadviseur organisatieontwikkeling	1,78	171.700	177.000
HRM Adviseur	5,11	434.500	447.700
Inkoopadviseur Domeinen	1,59	135.900	140.000
Beleidsmedewerker duurzaam opdrachtgeverschap (inko	0,89	56.500	77.500
Junior inkoop adviseur	0,89	63.800	65.800
Junior juridisch adviseur	0,62	47.400	48.800
Medewerker contractbeheer	0,89	60.000	61.800
Secretaris commissie bezwaarschriften	4,03	402.700	414.800
Senior Inkoopadviseur	1,00	96.700	99.600
Senior juridisch adviseur	3,68	358.600	369.400
Strategisch inkoopadviseur	0,89	87.800	90.400
Teammanager Advies	1,00	108.900	112.200
Projectleider bedrijfsvoering	0,00	108.500	111.700
Beleidsadviseur Facilitair / Coördinator BHV	0,72	46.700	48.300
Bestuurssecretaresse	7,35	426.800	439.800
Medewerker facilitair/servicepunt	6,03	305.500	314.900
Operationeel medewerker facilitair	1,89	92.000	94.800
Projectassistent bedrijfsvoering	8,92	593.600	611.700
Senior medewerker facilitair	1,89	110.400	113.800
Specialistisch medewerker facilitaire zaken	1,89	106.700	109.900
Projectleider Facilitair en Huisvesting	1,00	96.700	99.600
Teammanager Ondersteuning	1,00	107.600	111.000
Financieel Expert	0,89	75.500	77.700
CISO	1,00	91.600	94.500
senior data analist	1,00	84.600	87.100
data analist	1,50	95.400	98.300
Gegevensbeheerder	4,57	307.500	316.800
Gegevensmuteerder	2,33	138.400	142.600
Geo-coördinator	0,89	75.600	77.900
Geo-specialist	1,00	72.300	74.500
Informatieadviseur	3,58	290.900	300.000
Automatiseringsadviseur	1,00	82.400	85.000
Informatiemanager	1,00	102.900	105.900
Privacy Officer	2,00	138.400	142.700
Teammanager informatisering	1,00	117.500	121.000

Kwaliteitsmedewerker Geo-basisregistraties	1,00	51.800	53.400
Func appl.beheerder (beheer generieke systemen)	5,78	413.800	426.200
Func appl.beheerder (beheer systemen domeinen)	15,04	1.168.300	1.064.701
Helpdeskmedewerker	2,86	176.700	320.900
Systeem- en netwerkbeheerder C	6,50	451.200	464.700
Teammanager Techniek	1,00	103.900	107.100
Kwaliteit- en Gegevensbeheerder Omgevingswet	1,00	60.300	62.300
Bestuursadviseur	3,78	402.100	414.400
Controller	4,00	434.500	447.700
Gebiedsregisseurs	6,92	772.500	796.400
Strategisch adviseur	4,67	501.900	517.300
Teammanager Regie	1,00	66.900	68.900
Adviseur financiële administratie	1,00	94.100	97.100
Administratief juridisch ondersteuner	0,89	49.600	51.200
Consulent salarisadministratie	1,56	126.500	130.300
HR administratie	1,99	101.600	104.900
HR Administratie senior mw	2,00	134.900	139.000
Medewerker salarisadministratie	0,89	60.000	61.800
Medewerker financiële administratie A	1,61	123.000	126.700
Medewerker financiële administratie B	5,16	362.600	373.500
Medewerker financiële administratie C	6,35	383.300	394.800
Senior Adviseur belastingen/WOZ	1,00	94.100	97.100
Adviseur belastingen/WOZ	0,57	48.500	50.000
Teammanager Administratie	1,00	110.200	113.500
Uitvoerend beleidsmedewerker	4,81	393.800	405.900
Strategisch programmaleider	1,00	139.200	143.400
Domeinmanager	5,00	711.700	733.200
Algemeen Directeur	1,00	159.800	164.600
Concerncontroller	1,00	136.700	140.800
Teammanager Jeugd	1,00	114.900	118.300
Gedragskundige	1,89	163.100	168.200
Praktijkondersteuner	2,67	225.900	232.600
Consulent Intensieve Casusregie	3,44	281.100	289.600
Kwaliteitsmedewerker	2,76	233.600	240.600
Consulent sociaal team	21,29	1.592.900	1.641.200
Jeugd- en gezinscoach	6,17	484.900	499.500
Trainee	1,78	96.000	0
Consulent backoffice	2,11	142.500	146.800
Teammanager WMO	1,00	106.400	109.700
Kwaliteitsmedewerker	3,31	292.600	301.400
Consulent sociaal team	22,36	1.731.700	1.784.100
Consulent backoffice	3,56	245.000	252.500
Junior consulent backoffice	0,28	16.500	17.000
Teammanager Beleid	1,00	117.500	121.000
Strategisch beleidsmedewerker	1,67	179.800	185.400
Senior beleidsmedewerker Samenleven	5,78	562.700	579.800
Beleidsmedewerker Samenleven	12,41	1.092.100	1.086.100
Junior beleidsmedewerker Samenleven	0,95	68.000	70.200
Financieel specialist	1,00	68.900	71.100
Teammanager Bedrijfsvoering	1,00	117.400	120.900

Toezichthouder	1,00	84.600	87.100
Contractmanager	1,00	84.600	87.100
I-Adviseur	0,50	49.200	50.600
Kwaliteitsmedewerker	1,00	84.900	87.500
Consulent sociaal team	0,92	70.000	72.100
Consulent backoffice	0,22	14.900	15.300
Junior consulent backoffice	0,78	44.800	46.300
Financieel expert	0,67	50.900	60.500
Project en Procescoordinator	1,00	78.900	87.200
Junior financieel expert	1,00	50.000	51.600
Medewerker financiële administratie	5,80	351.100	361.700
Administratief medewerker	2,02	115.700	99.800
Teammanager Participatie	1,00	98.800	102.000
Kwaliteitsmedewerker	3,89	331.700	341.600
Consulent sociaal team	13,99	1.040.000	1.071.700
Job hunter	2,78	219.800	226.400
Consulent backoffice	5,69	383.800	395.500
Medewerker financiële administratie	4,67	258.100	266.100
Teammanager Balie, Ontvangst en Burgerzaken	1,00	108.900	112.200
Supervisor BOB	2,00	139.900	144.200
Senior medewerker Burgerzaken	4,00	313.900	323.300
Medewerker Burgerzaken	4,83	325.900	335.900
Medewerker AO/IC/FA	0,83	63.600	65.600
Medewerker Balie en Ontvangst	18,08	1.085.000	1.072.300
Supervisor KCC	0,89	63.800	65.800
Medewerker Telefoon en Sociale Media	10,16	566.400	584.000
Projectleider zaakgericht werken	0,55	61.600	63.400
Senior medewerker subsidies	1,67	128.500	132.300
Medewerker subsidies	2,42	169.000	174.200
Teammanager Com.,Tel.,Soc.Med.,Kwal.,Klach.,Subslk	1,00	108.900	112.200
Strategisch Communicatie Adviseur	2,00	197.700	203.900
Adviseur communicatie	5,85	495.900	511.100
Junior communicatie adviseur	1,00	76.300	78.600
Klachtencoordinator	1,00	84.800	87.300
Kwalitetsmedewerker I&O	0,85	65.200	67.200
Medewerker Digitale Dienstverlening	3,11	227.300	234.400
Medewerker uitvoering communicatie	1,56	101.500	104.600
Teammanager DIM	1,00	108.900	112.200
Beleidsadviseur DIM	2,00	171.500	176.800
Medewerker Beleid en Kwaliteit	2,00	141.300	145.600
Senior medewerker DIM	3,68	247.900	255.400
Medewerker DIM	8,96	545.800	562.100
Medewerker post en email	5,08	277.900	286.300

Financiën
P&O
Leidinggevenden
Gebiedsregie

Inkoop
JZ
Bestuurszaken
I&A
Facilitair
DIV
Communicatie
KCC
Managementondersteuning

2023	Overhead	Treasury	OZB Woningen	OZB Niet Woningen	Parkeerbelasting	Belastingen overig	Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	Vennootschapsbelasting
223.000	-	0	0	0	0	0	0	0
773.900	-	0	0	0	0	0	0	0
193.300	-	0	0	0	0	0	0	0
122.300	-	0	0	0	0	0	0	0
54.300	-	0	0	0	0	0	0	0
61.900	-	0	0	0	0	0	0	0
60.100	-	0	0	0	0	0	0	0
107.800	1,0	0	0	0	0	0	0	0
482.900	-	0	0	0	0	0	0	0
90.100	-	0	0	0	0	0	0	0
40.000	-	0	0	0	0	0	0	0
865.100	-	0	0	0	0	0	0	0
386.000	-	0	0	0	0	0	0	0
63.000	-	0	0	0	0	0	0	0
129.600	-	0	0	0	0	0	0	0
198.700	-	0	0	0	0	0	0	0
305.500	-	0	0	0	0	0	0	0
115.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
629.900	-	0	0	0	0	0	0	0
265.000	-	0	0	0	0	0	0	0
108.500	-	0	0	0	0	0	0	0
70.600	-	0	0	0	0	0	0	0
141.100	-	0	0	0	0	0	0	0
31.000	-	0	0	0	0	0	0	0
115.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
223.900	-	0	0	0	0	0	0	0
65.900	-	0	0	0	0	0	0	0
673.600	-	0	0	0	0	0	0	0
71.600	-	0	0	0	0	0	0	0
115.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
181.600	-	0	0	0	0	0	0	0
453.300	-	0	0	0	0	0	0	0
212.700	-	0	0	0	0	0	0	0
1.780.300	-	0	0	0	0	0	0	0
223.600	-	0	0	0	0	0	0	0
176.500	-	0	0	0	0	0	0	0
157.900	-	0	0	0	0	0	0	0
719.000	-	0	0	0	0	0	0	0
107.500	-	0	0	0	0	0	0	0
386.700	-	0	0	0	0	0	0	0

64.400	-	0	0	0	0	0	0	0
127.100	-	0	0	0	0	0	0	0
58.800	-	0	0	0	0	0	0	0
114.700	1,0	0	0	0	0	0	0	0
400.200	0,5	0	0	0	0	0	0	0
1.496.400	-	0	0	0	0	0	0	0
235.400	-	0	0	0	0	0	0	0
166.700	-	0	0	0	0	0	0	0
117.700	-	0	0	0	0	0	0	0
212.600	-	0	0	0	0	0	0	0
278.400	-	0	0	0	0	0	0	0
38.300	-	0	0	0	0	0	0	0
322.200	-	0	0	0	0	0	0	0
64.400	-	0	0	0	0	0	0	0
64.400	-	0	0	0	0	0	0	0
55.200	-	0	0	0	0	0	0	0
64.400	-	0	0	0	0	0	0	0
123.400	1,0	0	0	0	0	0	0	0
359.700	0,4	0	0	0	0	0	0	0
345.900	-	0	0	0	0	0	0	0
223.800	-	0	0	0	0	0	0	0
124.700	1,0	0	0	0	0	0	0	0
102.600	-	0	0	0	0	0	0	0
189.800	-	0	0	0	0	0	0	0
523.800	-	0	0	0	0	0	0	0
102.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
36.700	-	0	0	0	0	0	0	0
355.800	-	0	0	0	0	0	0	0
251.900	-	0	0	0	0	0	0	0
90.100	-	0	0	0	0	0	0	0
457.900	-	0	0	0	0	0	0	0
71.600	-	0	0	0	0	0	0	0
115.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
90.100	1,0	0	0	0	0	0	0	0
540.500	0,6	0	0	0	0	0	0	0
102.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
1.007.300	-	0	0	0	0	0	0	0
71.600	-	0	0	0	0	0	0	0
175.200	-	0	0	0	0	0	0	0
93.200	-	0	0	0	0	0	0	0
222.700	-	0	0	0	0	0	0	0
119.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
102.600	0,9	0	0	0	0	0	0	0
72.100	-	0	0	0	0	0	0	0
332.900	-	0	0	0	0	0	0	0
616.600	0,6	0	0	0	0	0	0	0
1.576.100	-	0	0	0	0	0	0	0
118.800	-	0	0	0	0	0	0	0
76.400	-	0	0	0	0	0	0	0
106.100	-	0	0	0	0	0	0	0

31.900	-	0	0	0	0	0	0	0
124.700	1,0	0	0	0	0	0	0	0
357.300	0,3	0	0	0	0	0	0	0
90.100	1,0	0	0	0	0	0	0	0
71.200	0,1	0	0	0	0	0	0	0
696.700	1,4	0	0	0	0	0	0	0
1.141.600	1,3	0	0	0	0	0	0	0
188.900	0,2	0	0	0	0	0	0	0
102.600	-	0	0	0	0	0	0	0
71.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
43.800	-	0	0	0	0	0	0	0
84.800	0,8	0	0	0	0	0	0	0
63.000	0,8	0	0	0	0	0	0	0
80.200	0,9	0	0	0	0	0	0	0
1.117.400	10,0	0	0	0	0	0	0	1,111
182.300	1,8	0	0	0	0	0	0	0
461.200	5,1	0	0	0	0	0	0	0
144.200	1,6	0	0	0	0	0	0	0
79.800	0,9	0	0	0	0	0	0	0
67.900	0,9	0	0	0	0	0	0	0
50.300	0,6	0	0	0	0	0	0	0
63.700	0,9	0	0	0	0	0	0	0
427.200	4,0	0	0	0	0	0	0	0
102.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
380.500	3,7	0	0	0	0	0	0	0
93.100	0,9	0	0	0	0	0	0	0
115.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
115.100	-	0	0	0	0	0	0	0
49.800	0,7	0	0	0	0	0	0	0
453.200	0,7	0	0	0	0	0	0	0
324.600	4,5	0	0	0	0	0	0	0
97.600	1,7	0	0	0	0	0	0	0
630.100	8,9	0	0	0	0	0	0	0
117.200	1,9	0	0	0	0	0	0	0
113.200	1,9	0	0	0	0	0	0	0
102.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
114.300	1,0	0	0	0	0	0	0	0
80.100	0,9	0	0	0	0	0	0	0
97.500	1,0	0	0	0	0	0	0	0
89.700	1,0	0	0	0	0	0	0	0
101.300	1,5	0	0	0	0	0	0	0
326.300	4,6	0	0	0	0	0	0	0
146.900	2,3	0	0	0	0	0	0	0
80.200	0,9	0	0	0	0	0	0	0
76.900	1,0	0	0	0	0	0	0	0
309.200	3,6	0	0	0	0	0	0	0
87.500	1,0	0	0	0	0	0	0	0
109.100	1,0	0	0	0	0	0	0	0
147.100	2,0	0	0	0	0	0	0	0
124.700	1,0	0	0	0	0	0	0	0

55.100	1,0	0	0	0	0	0	0	0
439.000	5,8	0	0	0	0	0	0	0
1.096.800	10,5	0	0	0	0	0	0	0
187.600	2,9	0	0	0	0	0	0	0
478.700	6,5	0	0	0	0	0	0	0
110.500	1,0	0	0	0	0	0	0	0
64.200	1,0	0	0	0	0	0	0	0
427.000	1,5	0	0	0	0	0	0	0
461.100	2,4	0,4	0	0	0	0	0,4	0
820.600	3,5	0	0	0	0	0	0	0
532.900	4,2	0	0	0	0	0	0	0
71.000	1,0	0	0	0	0	0	0	0
100.000	1,0	0	0	0	0	0	0	0
52.800	0,9	0	0	0	0	0	0	0
134.200	1,6	0	0	0	0	0	0	0
108.200	2,0	0	0	0	0	0	0	0
143.100	2,0	0	0	0	0	0	0	0
63.600	0,9	0	0	0	0	0	0	0
130.500	1,6	0	0	0	0	0	0	0
384.700	5,2	0	0	0	0	0	0	0
406.700	6,4	0	0	0	0	0	0	0
100.000	-	0	0,15	0,1	0	0,75	0	0
51.500	-	0	0,0855	0,057	0	0,4275	0	0
116.900	1,0	0	0	0	0	0	0	0
418.200	4,3	0,481	0	0	0	0	0	0
147.700	1,0	0	0	0	0	0	0	0
755.200	5,0	0	0	0	0	0	0	0
169.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
145.000	1,0	0	0	0	0	0	0	0
121.900	1,0	0	0	0	0	0	0	0
173.400	-	0	0	0	0	0	0	0
239.500	-	0	0	0	0	0	0	0
298.400	-	0	0	0	0	0	0	0
247.900	-	0	0	0	0	0	0	0
1.691.000	-	0	0	0	0	0	0	0
514.500	-	0	0	0	0	0	0	0
0	-	0	0	0	0	0	0	0
151.200	-	0	0	0	0	0	0	0
113.000	1,0	0	0	0	0	0	0	0
310.400	-	0	0	0	0	0	0	0
1.837.900	-	0	0	0	0	0	0	0
260.200	-	0	0	0	0	0	0	0
17.500	-	0	0	0	0	0	0	0
124.700	1,0	0	0	0	0	0	0	0
191.100	-	0	0	0	0	0	0	0
597.300	-	0	0	0	0	0	0	0
1.119.000	-	0	0	0	0	0	0	0
72.400	-	0	0	0	0	0	0	0
73.400	-	0	0	0	0	0	0	0
124.500	1,0	0	0	0	0	0	0	0

89.700	-	0	0	0	0	0	0	0
89.700	-	0	0	0	0	0	0	0
52.100	-	0	0	0	0	0	0	0
90.100	-	0	0	0	0	0	0	0
74.300	-	0	0	0	0	0	0	0
15.800	-	0	0	0	0	0	0	0
47.600	-	0	0	0	0	0	0	0
69.900	-	0	0	0	0	0	0	0
89.700	-	0	0	0	0	0	0	0
53.200	-	0	0	0	0	0	0	0
372.600	-	0	0	0	0	0	0	0
103.000	-	0	0	0	0	0	0	0
105.200	1,0	0	0	0	0	0	0	0
351.900	-	0	0	0	0	0	0	0
1.104.200	-	0	0	0	0	0	0	0
233.200	-	0	0	0	0	0	0	0
407.600	-	0	0	0	0	0	0	0
274.400	-	0	0	0	0	0	0	0
115.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
148.600	2,0	0	0	0	0	0	0	0
333.000	-	0	0	0	0	0	0	0
345.900	-	0	0	0	0	0	0	0
67.500	0,8	0	0	0	0	0	0	0
1.105.000	-	0	0	0	0	0	0	0
67.900	0,9	0	0	0	0	0	0	0
602.200	10,2	0	0	0	0	0	0	0
65.300	0,6	0	0	0	0	0	0	0
136.300	-	0	0	0	0	0	0	0
179.400	-	0	0	0	0	0	0	0
115.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
210.300	2,0	0	0	0	0	0	0	0
526.400	5,9	0	0	0	0	0	0	0
81.000	1,0	0	0	0	0	0	0	0
89.900	1,0	0	0	0	0	0	0	0
69.200	0,9	0	0	0	0	0	0	0
241.600	3,1	0	0	0	0	0	0	0
107.900	1,6	0	0	0	0	0	0	0
115.600	1,0	0	0	0	0	0	0	0
182.100	2,0	0	0	0	0	0	0	0
150.100	2,0	0	0	0	0	0	0	0
263.000	3,7	0	0	0	0	0	0	0
579.000	9,0	0	0	0	0	0	0	0
294.900	5,1	0	0	0	0	0	0	0

35,6
14,2
30,0
3,5

	6,1
	10,0
	5,7
	47,5
	11,7
	21,7
	15,4
	11,1
	23,3
	235,8
Check	240,1
Verschil	-4,3

Crisisbeheersing en brandweer	Openbare orde en veiligheid	Leges APV titel 1 (= Winkeltijden/ Kansspelen/ overige APV)	Leges APV titel 3 (= Horeca, standplaatsen, evenementen)	Verkeer en vervoer	Leges kabels en leidingen	Parkeren	Recreatieve havens	Economische havens en waterwegen
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1,2225	0	0	0	0
0	0	0	0	0,25	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1,978	0,989	0	0	0
0	0	0	0	2,736	0	1,14	0	0
0	0	0	0	0,3198	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0,16	0	0	0
0	0	0	0	0	0,289	0	0	0
0	0	0	0	3,2	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,731	0	0	0	0
0	0	0	0	0,3	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,567	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,2	0	0	0	0
0	0	0	0	1	0	0	0	0
0	0	0	0	4,914	0	0	0	0
0	0	0	0	0,6	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0,256	1,536	0	0,256	0	0
0	0	0	0	4,68	0	0	0	0
0	0	0	0	3	0	0	0	0
0	0	0	0	6,038	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,54	0	0	0	0
0	0	0	1,278	7,668	0	0	0	0
0	0	0	0	0,445	0	0	0	0
0	0	0	0	1,2	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1,4	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,45	0	0	0	0
0	0	0	0	2,719	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,2	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	4	0	0	0	0
0	0	0	0	0,066	0	0	0	0
0	0	0	0	0,5	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,7	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,4	0	0	0	0
0	3,39	0	0	0	0	0	0	0
0	2,76	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0,5	0	0	0	0	0
0	0,0945	0	0,0945	0	0	0	0	0
0	0,329	0	0,329	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0,178	0	0,445	0	0	0	0	0
0	3	0	0	0	0	0	0	0
0	2	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0,6	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	1,245	1,245	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0,155	1,395	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	1,504	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

Openbaar vervoer	Economische ontwikkeling	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	Markten	Economische promotie	Openbaar basisonderwijs	Onderwijshuisvesting	Onderwijsbeleid en leerlingzaken
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,684	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,8	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	1,156	0
0	3,41	0	0	0	0	0	3,41	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0,344	0	0	0	0	0	0,344	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0,061111	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0,5202
0	0	0	0	0	0	0	0	1,9856
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0,202
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,242	0	0	0	0	0	0,484	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sportbeleid en activering	Sportaccommodaties	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en	Musea	Cultureel erfgoed	Media	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Samenkracht en burgerparticipatie	Wijkteams
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,978	0	0
0	0,1	0	0	0	0	0,25	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	2,967	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,351	0	0
0	0	0	0	0	0	1,44	0	0
0	0	0	0	0	0	2,1675	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0,75	0	0,3	0,3	0	0,75	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0,189	0	0	0	0	0,945	0	0
0	0,39	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1,2	0	0,4	0,4	0	1,4	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	24,152	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	3	0	0
0	0	0	0	0	0	0,945	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,356	0	0
0	0	0	0	0	0	4,8	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,2	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	3,6	0	0
0	0	0	0	0	0	21,752	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	2,78	0	0
0	0	0	0	0	0	1,1	0	0
0	3,61	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,066	0	0
0	0	0	0	0	0	4	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,1	0	0
0	1	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	3,2	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	1	0	0
0	0	0	0	0	0	0,4	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	3,41	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	1	0	0
0	0	0	0	0,344	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	21,29
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	22,36
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0,1002	0,167
0	0	0	0	0	0	0	0,9826	0,578
1,1169	0	1,1169	0,3723	0	0	0	3,1025	1,1169
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0,92
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0,404
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	13,99
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,668	0	0,668	0	0,334	0	0	0	0
0	0,484	0,605	0	0	0	0	0,605	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

Inkomensregelingen	Begeleide participatie	Arbeidsparticipatie	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	Gehandicapten parkeerkaart	Maatwerkdienstverlening 18+	Maatwerkdienstverlening 18-	Geëscaleerde zorg 18+	Geëscaleerde zorg 18-
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,4	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,945	0	0,945
0	0	0	0	0	0	2,67	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	3,44
0	0	0	0	0	0	1,38	0	1,38
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	6,17	0	0
0	0	0	0	0	0	1,78	0	0
0	0	0	0	0	0	1,5825	0	0,5275
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	1,655	0	1,655	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	1,78	0	1,78	0	0	0
0	0	0	0,14	0	0,14	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,1002	0	0	0,1002	0	0,1002	0,8517	0	0,2505
0,5202	0,2312	0,2312	0,9826	0	0,4046	0	0	1,3294
0,8687	1,1169	0	0	0	0,9928	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,25	0	0	0	0	0,3	0,3	0	0,15
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0,25	0	0,25	0,25	0	0,25
0	0	0	0,45	0	0,45	0,1	0	0
0,1	0	0	0,1	0	0,1	0,125	0	0,075
0,2	0	0	0,2	0	0,2	0,25	0	0,15
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,044	0	0	0,044	0	0,044	0,055	0	0,033
0,156	0	0	0,156	0	0,156	0,195	0	0,117
0,134	0	0	0,134	0	0,134	0,134	0	0,134
0,3	0	0	0	0	0,3	0,25	0	0,15
0,3	0	0	0	0	0,3	0,25	0	0,15
0	0	0	0	0	3,48	1,45	0	0,87
0,404	0	0,202	0	0	0,404	0,404	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
3,112	0	0,778	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	2,78	0	0	0	0	0	0
4,552	0	1,138	0	0	0	0	0	0
3,736	0	0,934	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,3616	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

Volksgezondheid	Riolering	Afval	Milieubeheer	Begraafplaatsen en crematoria	Begraafplaatsrechten	Ruimtelijke Ordening	Leges Bestemmingsplannen/ wijzigingsplannen	Grondexploitatie (niet-bedrijven terrein
0	0	3,6	0,4	0	0	0	0	0
0	0	13,89	0	0	0	0	0	0
0	0	2,7	0,3	0	0	0	0	0
0	0	1,6	0	0	0	0	0	0
0	0	0,603	0,067	0	0	0	0	0
0	0	0,801	0,089	0	0	0	0	0
0	0	0,603	0,067	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1,2225	0,978	0	0	0	0,489	0	0
0	0,15	0,15	0	0	0,1	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1,978	0	0	0	0	0	0,989	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0,1092	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0,731	2,193	3,655	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0,344	1,376	0	0	0
0	0	0,648	0,162	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	2,646	0	0	0	0	0	0	0
0	0,4	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,512	0	0
0	1,17	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	3,8	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0,54	0,675	0	0	0	0	0	0
0	2,556	1,278	0	0	0	0	0	0
0,178	0,178	0,623	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	1	0	0	0	0
0	0,4	0	0	0	0	0	0	0
0	1	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	2,719	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	4	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0,2	0,5	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1	0	0	0	0	0	0	0
0,066	0	0,462	0	0	0	0	0	0
0	0	0,5	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1	0	0	0	0
0	0,2	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	1	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0,5	0,5	0	0	0	0	0
0	0	0,4	0,4	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	1,089
0	0	0	0	0	0	1,734	0	0,578
0	0	0	3,41	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0,465
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0,344

0	0	0	0	0	0	0	0	0,168
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	2,1	0	0,3
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,603	0	0
0	0	0	0	0	0	3,605	0	0
0	0	0	0	0	0	2,6	2,6	0
0	0	0	0	0	0	0,494	0,494	0
0	0	0	0	0	0	0,6	0	0,3
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0,55	0	0
0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0,752	0
0	0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0	0	0

Leges omgevingsvergunningen	Wonen en bouwen
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0,989	0
0	0
0	0
0	0
0,4335	0
0,4	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0,5	0
1,701	0
2,961	2,961
0	0
0,267	0
0	0
0	0
0,8	0
5,89	0
0	1
0	0
0	0
4,8	0
0	0
9,96	0
1	0
3,083333	0
0	0
2,64	0
0	0
0	0
0	0,89
0	0
0	1,156
0	3,41
0	0
0	0
0	0,344

0	0
0	0
0	0,3
0	0
0	0
0	2,163
2,6	3,9
0,988	0,247
0	0,1
0	0
0	0
0	0

0	0
0	0
0,752	0
0	0
0	0
0

0	0
0	0
0	0